



# MASTERCLASS DE RESULTAATGERICHTE VERANDERAAR

2017

## Inleiding

De **verandermanager** is een begrip geworden. In staat zijn om organisaties te veranderen is inmiddels een noodzakelijke competentie voor iedere manager.

Wanneer heeft u voor het laatst écht in **de spiegel** gekeken? **Directe** feedback ontvangen en concreet ander gedrag geoefend? Wat maakt **u** een veranderaar die **resultaat** boekt?

## Doel en doelgroep

Deze masterclass is bestemd voor managers met een flinke veranderopdracht. U heeft ruime managementervaring en wilt zich verbeteren in uw impact als verandermanager. We nodigen u uit uzelf als leider en verandermanager onder de loep te nemen!

Het **maximum** aantal deelnemers is 8. De deelnemers worden gescreend op **senioriteit**.



## Resultaat

U heeft na de Masterclass antwoord op de volgende vragen:

- hoe ziet het krachtenveld in uw verandertraject er uit?
- hoe bepaalt uw persoonlijkheid uw blikveld?
- wat is macht en hoe verkrijgt u positie?
- hoe komt u over op anderen en krijgt u impact?
- hoe neemt u veranderbereidheid in organisaties waar?
- hoe stelt u een veranderdiagnose?
- op basis van welke veranderstrategie intervineert u?
- welke basisovertuigingen over veranderen heeft u?
- hoe gaat u om met weerstand en conflict bij veranderen?
- hoe een eigen verandermethodologie ontwikkelen?

U beschikt over handvatten in gedrag en concrete inzichten om resultaatgerichter veranderingen te managen. En u heeft de **inspiratie en mindset** om er in de praktijk mee aan de slag te gaan!

## Vorbereiding

U staat stil bij uw leerdoelen in het **individuele intakegesprek**. U bereidt een korte beschrijving van uw verandercasus voor en enkele statements over uw persoonlijkheid. U leest enkele hoofdstukken uit een veranderkundig boek. Tijdens het **individuele nazorggesprek** staat het resultaat van uw voorgenomen acties centraal.





## Filosofie

Het Management Expedition leerproces is opgebouwd uit drie pijlers, namelijk:

**Explore** – zelfonderzoek door niet-gangbare werkvormen van bijzondere gastdocenten levert inzicht in drijfveren en overtuigingen op. Explore to know!

**Experiment** – omstandigheden in een expeditie leveren écht gedrag op waarop waardevolle feedback wordt gegeven. Op basis daarvan oefent u nieuw gedrag. Experiment to feel!

**Exchange** – onderlinge uitwisseling wordt opener in een inspirerende omgeving. Permanente aandacht voor uw (leer)behoefte borgt uw leerresultaat en dát zet aan actie. Exchange to act!

De nadruk ligt op uw praktijk-situatie, gerichte feedback op uw feitelijk gedrag en op moeilijke vragen die u bezighouden.

## Gastdocenten



**Patty Kruiswijk** leidt al jaren Bureau Kruiswijk. Zij begeleidt organisaties in veranderprocessen en ondersteunt - als executive coach - leidinggevenden bij het verhogen van hun persoonlijke effectiviteit. Dit met veel aandacht voor psycho-fysieke en nonverbale elementen. Tot haar specifieke deskundigheid rekent zij de wisselwerking tussen leiderschap/charisma en beweging bij anderen.



**Piet Hoekstra** is medeoprichter en consultant van People Plus Human Development. Daarnaast is hij verbonden aan SIOO, waar hij betrokken is bij de opleiding voor organisatieadviseurs. Zijn specialiteiten zijn verandermanagement, teamdynamiek en begeleiding van professionele vraagstukken middels consultatie. Piet werkt vaak als sparringpartner in situaties waarin verandering, samenwerking en vertrouwen centraal staan.



**Gerard van den Berg** is actief als expeditieleider in onherbergzame gebieden en heeft X-plore opgericht. Als adventure consultant ontwikkelt hij programma's gebaseerd op persoonlijke- en teamexpeditie-ervaringen. Uitdaging en oefenen van gedrag in een veilige omgeving staan centraal en leggen verbeterpunten bloot! Zijn eigen specifieke praktijkvoorbeelden zijn sprekend voor managers.

## Procesbegeleider



**Jöan Boere** heeft ruime praktijkervaring als projectmanager en adviseur in het werkveld van projecten, programma's en veranderingen van projecten in diverse branches. Hij is zeer ingevoerd in de (persoonlijke) problematiek van verandermanagers door begeleiding van intervisie-trajecten voor deze doelgroep. Jöan is gespecialiseerd in individuele feedback geven, het ontwerpen en ontwikkelen van maatwerktrainingen en het begeleiden van teamprocessen.





### Inhoud Masterclass

Ons leermodel onderscheidt competenties verdeeld over persoonlijke ontwikkeling (**IK**), teamaspecten (**TEAM**), omgevingsfactoren (**OMGEVING**) en vakkennis (**VAK**).

### Onderwerpen:

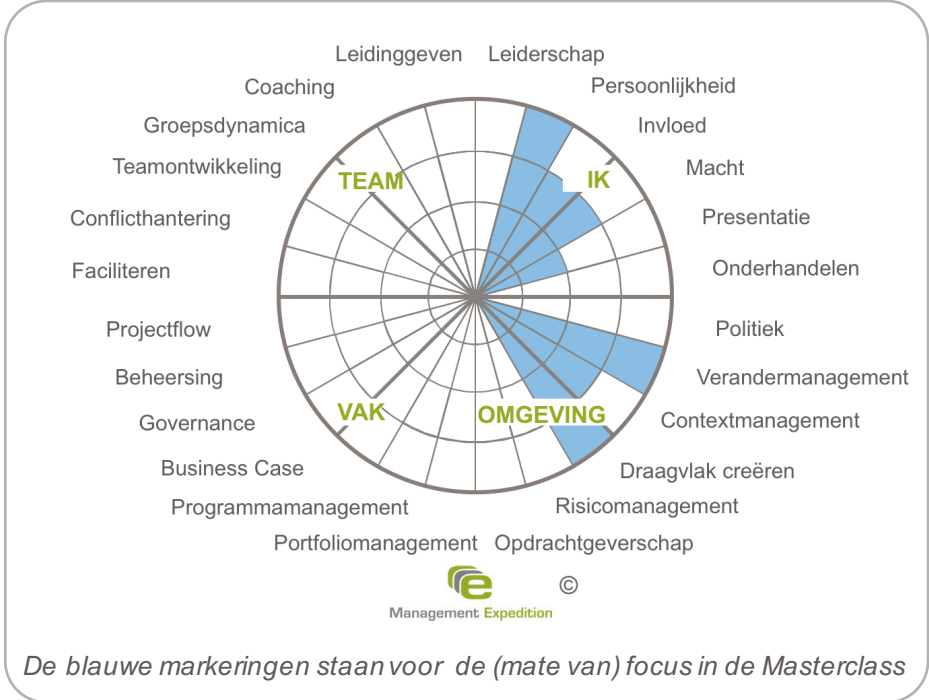
- Contextmanagement: inzicht in uw krachtenveld
- Persoonlijkheid: het onderzoeken van overtuigingen en effectiviteit van bepaalde benaderingen
- Macht: het inzetten van kracht en macht (“power”)
- Presentatie: het inzetten van persoonlijkheid en kracht om gewenste uitstraling te krijgen
- Verandermanagement: de essentie van de beoogde verandering en u als veranderaar
- Draagvlak creëren: het meenemen van relevante spelers in het krachtenveld
- Invloed: het bewust zijn van de eigen invloed en de mogelijkheden in relatie tot de beoogde verandering

### Inschrijven en kosten

De Masterclass is van zondagmiddag 7 tot en met woensdagochtend 10 mei 2017 in **Cervelló (Barcelona)**. Op woensdagmiddag en –avond is er een sociaal programma. De (gezamenlijke) heenreis is gepland op zondagochtend 7 april en terugreizen kan vanaf donderdagochtend 11 mei 2017. Inschrijven is mogelijk op de website – [zie inschrijfformulier](#) – tot uiterlijk **31 maart 2017**.

De kosten voor deelname bedragen € 3.850,- exclusief btw. Dit bedrag is **inclusief** reis- en verblijfkosten, intake- en nazorggesprek, cursusmateriaal en boeken.

Voor meer informatie en referenties belt of mailt u met Jöan Boere via 06 - 536 336 67 of [info@managementexpedition.nl](mailto:info@managementexpedition.nl).





Maatwerk leertrajecten  
Workshops+  
Intervisiebegeleiding  
Advisering  
Teamontwikkeling

Werkveld : projecten, programma's en verandering

t +31(0)6-536 336 67

e [info@managementexpedition.nl](mailto:info@managementexpedition.nl)

w [www.managementexpedition.nl](http://www.managementexpedition.nl)

